

„KOMUNALNO PLUŽINE“ DOO
PLUŽINE

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
O POSLOVANJU PREDUZEĆA



*Izveštaj o poslovanju „Komunalno Plužine“ DOO za 2019. godinu,
usvojen je na sjednici Odbora direktora, održanoj dana 28.04.2020. godine*

PRAVNI OSNOV

Godišnji izvještaj o poslovanju Komunalnog preduzeća (u daljem tekstu: Izvještaj) urađen je u skladu sa članom 20. Pravilnika o sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji, godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti.

Izvještaj o poslovanju sadrži sve elemente propisane članom 26. stav 3. Zakona o komunalnim djelatnostima kao i druge cjeline uobičajene za ovu vrstu dokumenta.

UVOD

Komunalno d.o.o. je tokom 2019 godine poslovalo pozitivno i na valjan način odgovorilo svojim obavezama, koje su mu kao vršiocu komunalne djelatnosti, povjerene od strane jedinice lokalne samouprave.

U svakom poslu ima propusta i grešaka. Na primjedbe i upozorenja, koje su dolazile bilo od jedinice lokalne samouprave, bilo od korisnika komunalnih usluga postupali smo i reagovali bez odlaganja u skladu sa svojim mogućnostima vodeći računa o kvantitetu, kvalitetu i kontinuitetu usluga za čije servisiranje smo zaduženi.

Svaku odluku i svaki planirani i odrađeni posao usklađivali smo sa propisima koji definišu i regulišu problematiku poslovanja u oblasti komunalne privrede.

Kao najodgovorniji u preduzeću, cijenim da ne griješim kada kažem da su zaposleni u Komunalnom preduzeću, svojim radom dali nesebičan doprinos rezultatima poslovanja.

PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI

Podaci o vršiocu komunalne djelatnosti su:

- **Naziv:** „Komunalno Plužine“ DOO
- **Sjedište:** Plužine
- **Broj PDV-a:** 42/31-00017-31
- **PIB:** 02010348
- **Oblik organizovanja:** DOO kao ekonomska i poslovna cjelina
- **Osnivački akti:** Akt o osnivanju i Statut
- **Vlasnička struktura:** 100% Opština Plužine
- **Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom** (prikazano u tabeli broj 1.)

		Školska sprema	Broj zaposlenih
DIREKTOR		VSS	1
O D J E L J E N J A	<i>KOMUNALNE DJELATNOSTI</i>	SSS	4
		VKV	1
		NK	9
		SSS	2
	<i>MEHANIZACIJA I SAOBRAĆAJ</i>	KV	4
		VKV	1
		VSS	2
	<i>EKONOMSKI FINANSIJSKI I KOMERCIJALNI POSLOVI</i>	SSS	5
		UKUPNO	

Tabela br. 1. – Organizaciona šema radnika u toku 2019 godine

- **Glavne i sporedne djelatnosti koje obavlja i za koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata**

Glavne djelatnosti:

- Sakupljanje i transport komunalnog otpada;
- Uređivanje i održavanje parkova, zelenih i rekreacionih površina;
- Prečišćavanja i distribucija vode;
- Transport i isporuka vode na teritoriji Opštine;
- Održavanje i upravljanje atmosferskom i fekalnom kanalizacionom mrežom.

Sporedne djelatnosti:

- Pogrebne usluge i održavanje groblja (košenje i uklanjanje trave);
- Lokalni prevoz putnika u drumsom saobraćaju;
- **Organi upravljanja i rukovođenja: Odbor direktora i Direktor**

KAPACITETI KOMUNALNO PLUŽINE DOO

- **Ljudski resursi** – Organizaciona šema radnika u toku 2019 godine data u tabeli br.1
- **Politika zapošljavanja** – U skladu sa potrebama i finansijskim mogućnostima preduzeća, sa jedne strane, i u zavisnosti od procjene doprinosa rezultata poslovanja potencijalnog kandidata
- **Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture** – hangar 158m², poslovne kancelarije 92m², donji bazen 167 m², gornji bazen 31m², kapela 82 m², kapela nastrešnica 29 m²
- **Vodovodna, fekalna i atmosferska mreža u naselju (održavanje)**
- **Vozni park** – Pežo 208 (putničko auto 2013.godište), Ult 1985. godište, Kombi WV 70HOB 1992.godište, specijalno vozilo Cisterna, Tam 170 1982.godište, specijalno vozilo Smećara Volvo 16tona 2012.godište, specijalno vozilo Smećara Volvo 8tona 2012.godište

Oprema kojom raspolažemo: Trešajbna, električna dizalica, električna stona bušilica, električni ugaoni ger za drvo, električno točilo, rezač visokih grana, stolarske stege, motorne pile (Stihl 3 komada), električna bušilica, brusilica, hilt mašina, trimer (2 komada), motokultivator, čistač snijega trotoara, duvač lišća, duvač - usisivač lišća, kosačica za parkove, sitan alat i inventar, i dr..

Oprema i mašine koje nedostaju: autocisterna, putnički kombi, kombinerka, snjegočistač, instrumenti za ispitivanje gubitaka vode i dr.

Troškovi održavanja ULT, kombija u cistjerne su toliko visoki da ih je neopravdano održavati pa je neophodno naći rešenje kako bi se ista zamjenila novijim ili novim.

IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI

Fizički obim aktivnosti posmatran i analiziran kroz kvantitativne pokazatelje ostvarenih aktivnosti u poređenju sa planiranim (Program rada za 2019. godinu) ukazuje na usklađenost planiranog i ostvarenog.

Komunalno Plužine d.o.o. u 2019 godini bavilo se sledećim aktivnostima:

- tekuće održavanje vodovodne mreže;
- sakupljanje, odvoz i deponovanje smeća;
- tekuće održavanje fekalne i atmosferske kanalizacije;
- uređivanje i održavanje groblja;
- radovi na uređivanju i održavanju zelenila;
- lokalni saobraćaj;
- učešće u održavanju lokalnih puteva po ugovoru.

Vodosnabdijevanje naselja Plužine vrši se sledećim objektima objektima:

1. Kaptaža Sutulija,
2. Gravitacioni cjevovod od kaptaže do rezervoara,
3. Rezervoari u Plužinama,
4. Gradska distributivna mreža.

Redovno (svakoga meseca) je vršeno ispitivanje kvaliteta vode od strane Instituta za javno zdravlje iz Podgorice. Uvijek smo dobili povratnu informaciju (u pisanom obliku) sa ocjenom „odgovara“. Vodosnabdijevanje je bilo redovno i u dovoljnim količinama vodom odgovarajućeg kvaliteta.

Na teritoriji opštine Plužine, slično drugim opštinama (ali u znatno manjem obimu), registruju se lokacije na kojima se neuslovno, neorganizovano i neplanski odlaže otpad (šut, građevinski materijal i slično). Ovaj otpad se deponuje duž puteva i tako deponovan umanjuje ljepote Pivskog kraja.

Takođe, neuslovnim odlaganjem komunalnog otpada utiče se i na zdravlje ljudi, jer se sa ovih neuslovnih smetlišta šire neprijatne mirise, te postoji opasnost od širenja zaraznih bolesti.

Bilježi se i manji broj „divljih“ smetlišta, koja su posledica individualnog odlaganja smeća iz naselja i deponovanja na raznim lokacijama.

Više nego prethodnih godina, obavljali smo aktivnosti na otkrivanju i uklanjanju „divljih“ deponija.

U svrhu smanjenja broja „divljih“ deponija, postavljali smo kontejnere upravo na onim mjestima gdje su se te deponije nalazile:

- kod mosta (pod Kruškom),
- kod Marića česme,
- na Rudini (Crkvičko polje),
- na Presjeci,
- na Močiocima,
- na raskrsnici za Manastir,
- na Sinjcu,
- na Seljanima,
- na raskrsnici za Borkoviće,
- u Dolima,
- na raskrsnici za Miljkovac,
- na raskrsnici za Polja Pejovića,

- na Zaborju,
- na raskrsnici za Bajovo Polje, itd.

Takođe, na zahtjev mještana sela: Nedajno, Kneževići, Nikovići i Trsa, postavljeni su kontejnere na mjestima gdje su to mještani zahtjevali. Od maja do oktobra, vozilo za prevoz otpada svake sedmice je saobraćalo i kupilo otpad sa pomenutih lokacija.

Kao i prethodnih godina, u mjesecima: maj, jun, jul, avgust i septembar, redovno je odvoženo smeće sa Šćepan Polja, Borikovače, Brezana i Rudinica.

Redovno je zbrinjavan kabasti i građevinski otpad. Jedan dio građevinskog otpada korišćen je za popunjavanje rupa na putu i pored puta. Dio kabastog otpada (kauči, kreveti, vrata, prozori i sl.) takođe je, „neko“ uzimao za svoje potrebe tako ni ova vrsta otpada nije predstavljala veći problem.

Planirane aktivnosti na **uređenju i održavanju gradskog groblja** su realizovane u smislu: košenja, kupljenja smeća, krčenja niskog rastinja i sl.

Pogrebne usluge, Komunalno preduzeće je organizovalo sa pogrebnim preduzećem „Suza“ iz Nikšića. Pogrebno preduzeće „Suza“ je obezbijedilo pogrebnu opremu i auto za potrebe prevoza. Troškove pogrebne opreme kao i usluge prevoza, „Suza“ je naplaćivala od lica koja su ih angažovala. Radnik Komunalnog d.o.o. radio je na izdavanju pogrebne opreme, na štampanju plakata, na objavljivanju i slično. Isti radnik komunalnog preduzeća vozio je pogrebno auto.

Kao i prethodnih godina, aktivnosti na **uređivanju i održavanju zelenila** bile su sastavni dio redovnih poslova komunalnog preduzeća. Osim radnika koji su ovaj posao obavljali tokom svih dvanaest mjeseci, u toku sezone uključili smo još jednog radnika.

Više nego prethodnih godina, preduzimali smo aktivnosti na uređivanju šireg dijela grada, sa posebnim akcentom na uređivanju priobalnog dijela jezera u dijelu naselja Rosulje, koje ćemo nastaviti i tokom 2020 godine.

Lokalni saobraćaj se odvijao, u skladu sa potrebama građana, prema utvrđenom redu vožnje:

- Plužine – Stabna – Miloševići – Plužine (četiri puta sedmično);
- Plužine – Nikovići – Šarići – Plužine (četiri puta sedmično);
- Plužine – Borkovići – Plužine (četiri puta sedmično);
- Plužine – Mratinje – Plužine (tri puta sedmično).

Lokalni saobraćaj na putnom pravcu Plužine – Crkvičko Polje – Plužine, Komunalno d.o.o. nije obavljalo iz razloga što nijesmo imali dovoljan broj prevoznih sredstava. Ove poslove obavljao je privatni prevoznik, registrovan za ove djelatnosti.

Troškove uzrokovane lokalnim saobraćajem finansirali smo prodajom karata putnicima i dotacijom od strane Opštine.

Tokom 2019. godine, Komunalno d.o.o. je **održavalo lokalne puteve na teritoriji Opštine.**

Osim čišćenja snijega vršene su aktivnosti na čišćenju odrona, popunjavanju neravnina (rupa) na putu i slično.

U 2019. godini, pored radnika na neodređeno vrijeme, Komunalno preduzeće je zapošljavalo jedan broj radnika i na određeno vrijeme.

Dva radnika su radili, preko projekta „Neka bude čisto“ na poslovima sakupljanja komunalnog otpada uz magistralni (Jasenovo Polje – Šćepan Polje). Takođe, pomenuti radnici su izvodili radove za koje su zaduženi projektom i na putevima koji su kategorisani kao regionalni, na teritoriji opštine Plužine. Osim kupljenja komunalnog otpada radli su i na

poslovima košenja i raskresavanja putnog pojasa. Zavod za zapošljavanje Crne Gore je finansirao njihovu bruto platu a ostale troškove u vezi njihova rada finansirala je Opština i Komunalno d.o.o. Na ovim poslovima bili su angažovani 4 mjeseca. Komunalno d.o.o. je ova dva radnika angažovalo još jedan mjesec na istim ili sličnim poslovima ali u dijelu lokalnih puteva.

INVESTICIJE

Vrijednost investicionog ulaganja u 2019. godioni iznosi 6.754,33 €

1) Kobra uređaj za čišćenje:	2.053,72
2) Traktorska prikolica:	3.109,00
3) Pet komada vodomjera:	1.591,61
UKUPNO:	6.754,33

ZADUŽENOST I POTRAŽIVANJA

(na 31.12.2019. godine)

Zaduženost

Obaveza prema dobavljačima	11.141,00 €
Obaveze za neto zarade	10.774,62 €
Doprinosi za socijalno osiguranje	14.327,02 €
Obaveze za poreze po osnovu Ugovora o djelu	888,99 €

UKUPNO:37.131,63 €

Pozajmica od Opštine	7.647,45 €
Dugoročni kredit od banke.....	24.243,96 €

UKUPNO:31.891,41 €

Potraživanja

Potraživanja od pravnih lica	73.506,72 €
Potraživanje od fizičkih lica	21.348,59 €

UKUPNO:94.855,31 €

**REALIZACIJA GODIŠNJEG PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNE
DJELATNOSTI U DIJELU FINANSIJSKIH POKAZATELJA**

BILANS RASHODA I PRIHODA
od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine

Vrijednosti prihoda i rashoda date su u evrima.

	R A S H O D I	Planirani	Ostvareni	%
1.	Neto zarade zaposlenih	115.000,00	125.907,09	109,48
2.	Troškovi poreza i doprinosa	80.000,00	62.013,94	77,52
3.	Troškovi doprinosa na teret poslodavca	20.000,00	19.676,70	98,38
4.	Troškovi otpremnina	10.000,00	5.184,79	51,85
5.	Troškovi Odbora direktora	2.000,00	1.920,97	96,05
6.	Ugovori o djelu	4.500,00	4.750,00	105,55
7.	Jubilarnе nagrade	500,00	-	-
8.	Zimnica	7.000,00	-	-
9.	Dnevnice za službena putovanja	2.000,00	1.983,90	99,19
10.	Osiguranje zaposlenih	1.000,00	806,00	80,60
11.	Troškovi električne energije	3.500,00	3.805,43	108,73
12.	Troškovi maziva	2.000,00	2.501,00	125,05
13.	Troškovi goriva	30.000,00	31.301,29	104,34
14.	Troškovi nabavke auto guma	10.000,00	7.378,92	73,79
15.	Troškovi održavanja mašina i vozila	20.000,00	26.000,44	130,00
16.	Troškovi registracije	2.000,00	1.446,53	72,33
17.	Troškovi kontrole vode	4.000,00	3.972,70	99,32
18.	Troškovi kancelarijskog materijala	600,00	1.273,25	212,21
19.	Troškovi hrane za rad na terenu	2.500,00	2.175,99	87,04
20.	Troškovi PTT i mobilnih telefona	2.500,00	1.992,46	79,70
21.	Troškovi zahvaćene vode	3.000,00	2.427,51	80,92
22.	Troškovi oglasa i članarina	1.500,00	2.354,19	156,95

23.	Troškovi reprezentacije	1.000,00	1.678,03	167,80
24.	Troškovi platnog prometa	600,00	598,04	99,67
25.	Troškovi održavanja vodovodne i kanalizacione mreže	5.000,00	4.853,66	97,07
26.	Troškovi javnih radova	500,00	450,00	90,00
27.	Ostali nematerijalni i materijalni troškovi	5.000,00	8.835,44	176,71
28.	Troškovi nabavke opreme i mašina za rad	6.000,00	-	-
29.	Troškovi nabavke stubnih kanti za otpad	2.000,00	-	-
30.	Troškovi opravke dotrajalih kontejnera	600,00	-	-
31.	Troškovi nabavke HTZ opreme	3.000,00	1.075,22	35,84
32.	Troškovi održavanja puteva	20.000,00	10.602,94	53,01
33.	Troškovi izgradnje ograde oko groblja	35.000,00	-	-
34.	Ostala lična primanja	-	11.991,05	-
35.	Ostale usluge i rashodi	-	9.135,28	-
36.	Troškovi za stambene kredite zaposlenih	-	34.947,48	-
37.	Troškovi amortizacije osnovnih sredstava	-	19.106,61	-
38.	Finansijski rashodi	-	2.717,49	-
	UKUPNO	396.800,00	414.864,34	104,55

<i>PRIHODI</i>	<i>Planirani</i>	<i>Fakturisani</i>	<i>Naplaćeni</i>	<i>%</i>
KOMUNALNI SEKTOR				
Čišćenje i odnošenje smeća s javnih površina	14.941,44	12.656,30	12.656,30	100
Čišćenje ljetnje pozornice	2.322,00	2.321,96	2.321,96	100
Oдноšenje leševa uginulih životinja s javnih površina	400,00	400,00	400,00	100
Uklanjanje odbačenih predmeta (napušteni automobili i dr)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100
Uklanjanje šuta i pijeska	1.809,33	1.804,46	1.804,46	100
Pranje ulica i trotoara	2.723,70	2.179,04	2.179,04	100
Čišćenje gradske plaže	1.245,81	2.076,63	2.076,63	100
Čišćenje zelenih površina i obale jezera	24.942,72	18.886,46	18.886,46	100
Čišćenje i dezinfekcija kontejnera	615,00	615,00	615,00	100

Uklanjanje nelegalnih deponija	2.350,00	3.700,00	3.700,00	100
UKUPNO	52.350,00	44.809,03	44.809,03	100

GRADSKO ZELENILO

Uklanjanje korijenskih izdanaka oko stabala	400,00	400,00	400,00	100
Orezivanje stabala	1.400,00	1.400,00	1.400,00	100
Sječa suvih i oboljelih stabala	470,00	–	–	–
Vađenje panjeva oboljelih stabala	470,00	470,00	470,00	100
Zamjena polomljenih suvih stabala	400,00	–	–	–
Orezivanje živih ograda	144,00	144,00	144,00	100
Čišćenje živih ograda	576,00	408,00	408,00	100
Preduzimanje mjera zaštite od štetočinja	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100
Okopavanje ruža	180,00	90,00	90,00	100
Orezivanje ruža	180,00	90,00	90,00	100
Zagrtanje i odgrtanje ruža	10,80	5,40	5,40	100
Zalivanje ruža	2.790,00	2.790,00	2.790,00	100
Dopuna ruža	1.800,00	–	–	–
Nabavka i sadnja sezonskog cvijeća	1.500,00	1.500,00	1.500,00	100
Okopavanje sezonskog cvijeća	400,00	200,00	200,00	100
Zalivanje sezonskog cvijeća	1.860,00	1.860,00	1.860,00	100
Sakupljanje i odnošenje lišća	2.598,00	2.598,20	2.598,20	100
Redovno košenje travnih površina, kao i odvoz pokošene trave	14.471,20	12.076,00	12.076,00	100
UKUPNO	30.650,00	25.031,60	25.031,60	100

PUTEVI

Sječenje i podkresavanje rastinja i šiblja	19.950,00	8.776,25	8.776,25	100
Čišćenje rigola	1.500,00	150,00	150,00	100
Održavanje propusta na putu i pored puta za odvod atmosferskih i površinskih voda	2.200,00	550,00	550,00	100
Čišćenje i uklanjanje odrona i nasipanja lokalnih puteva	45.150,00	26.510,00	26.510,00	100
Posipanje soli u zimskom periodu	6.000,00	–	–	–
Čišćenje snijega	25.200,00	18.340,00	18.340,00	100
UKUPNO	100.000,00	54.326,25	54.326,25	100

Prevoz putnika u lokalnom saobraćaju	22.000,00	21.330,24	21.330,24	100
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----

SOPSTVENI PRIHODI				
	<i>Planirani</i>	<i>Fakturisani</i>	<i>Ostvareni</i>	<i>Procenat</i>
Prihod od vode, kanalizacije i smetlarine fizičkih lica	32.000,00	30.896,78	34.858,76	112,82
Prihod od vode pravnih lica	45.000,00	46.349,73	45.812,33	98,84
Prihod od kanalizacije pravnih lica	30.000,00	31.537,38	31.463,58	98,81
Prihod od smetlarine pravnih lica	86.000,00	83.494,08	81.714,12	97,87
Prihod od pogrebnih usluga	1.000,00	570,14	570,14	100,00
Prihod od prevoza robe	2.500,00	7.557,57	6.307,12	83,45
Naknada za rad mašine	2.000,00	/	/	/
Prihod od voznih karata	/	324,39	324,39	100,00
Prihod od ostalih aktivnosti	/	12.244,22	12.244,22	100,00
Prihod na osnovu projekta Javni rad „Neka bude čisto“	/	4.163,96	4.163,96	100,00
Prihod od naknade za priključke na mrežu	/	11.977,89	11.977,89	100,00
Ostali vanredni prihodi	/	41.925,19	41.925,19	100,00
Ukupno:	198.500,00	271.041,33	269.061,63	99,27

Ukupni prihodi u 2019. godini bili su 416.538,45 €. Ukupni rashodi u 2019. godini bili su 414.864,34 €. Ostvarena dobit na kraju godine: 1.674,11 eura.

CIJENE

Elementi za formiranje cijena komunalnih usluga koji su sadržani u cjenovniku komunalnih proizvoda i usluga:

- Troškovi angažovanja potrebne radne snage
- Utrošene energije (energenata)
- Troškova tekućeg održavanja
- Nabavka potrošnog materijala
- Drugih opravdanih troškova nastalih u pružanju usluga

Ako se u cijenu komunalnih proizvoda i usluga ukalkuliše i investiciono održavanje (što u našem slučaju nije), onda bi Komunalno preduzeće bilo dužno da taj dio koji se odnosi na investiciono održavanje uplati na račun Opštine (precizirano Zakonom o komunalnim djelatnostima).

Cjenovnik komunalnih proizvoda, koji je sada u primjeni, predložen je od strane organa preduzeća, a usvojen od strane Skupštine opštine 2008.godine.

Svi koji budete čitali ovaj izvještaj i odlučite se da ga komentarišete, prethodno se podsjetite koliko su svi elementi na osnovu kojih se formira cijena komunalnih proizvoda i usluga poskupili. Svjesni standarda velikog dijela korisnika komunalnih usluga nijesmo mijenjali postojeći cjenovnik.

Da sledeće parametre paralelno u kombinaciji posmatramo:

- Broj korisnika komunalnih proizvoda i usluga se smanjuje
- Cijene elemenata na osnovu kojih se formira cijena komunalnih proizvoda i usluga rastu
- Komunalno preduzeće hoće da poboljša kvalitet komunalnih proizvoda i usluga (uslov: zapošljavanje nove stručne radne snage, i osavremenjavanje opreme)

a sve ovo uz uslov da cijene komunalnih proizvoda i usluga ostanu na istom nivou?

Cijene su ostale na nivou dosadašnjih. Cijena koštanja komunalnih usluga je čak veća od samih prodajnih cijena.

Opština i Komunalno d.o.o. su dali svoj doprinos da cijene ostanu na istom nivou.

ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA

Ocjena stanja

Trenutno stanje u Komunalnom preduzeću je na nivou koji omogućava redovno servisiranje komunalnih proizvoda i usluga.

Kadrovska opremljenost se poboljšava ali je još uvijek daleko od one koja je potrebna i propisana Pravilnikom od strane Ministarstva održivog razvoja i turizma.

Nedostatak potrebnog kadra dodatno komplikuje komunalne aktivnosti i komunalni posao koji je jako zahtjevan iz prostog razloga što su komunalni proizvodi i usluge neophodni za funkcionisanje kako pravnih tako i fizičkih lica.

Tehnička opremljenost se nalazi u granicama najosnovnijeg. Postojeću autocisternu i kombi neophodno je zamjeniti što prije iz prostog razloga što nema ekonomskog opravdanja ista popravljati.

Ista situacija je i sa ULT (utovarna lopata). Analizom navedenog ukazuje se potreba nabavke autocisterne i snjegočistača (ULT).

Nabavka električne sajle za održavanje kanalizacije i nabavka pumpe za fekalije olakšale su radove na poslovima saniranje kvarova na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži.

Analizom pokazatelja koji se odnose na dugovanje i potraživanje ukazuju na stabilno poslovanje. Jedan dio potraživanja ostaje ne naplaćen „zahvaljujući“ neodgovornom vladanju pojedinih korisnika komunalnih usluga. Oni su vjerovatno prilikom izrade biznis plana svoje firme kalkulirali samo sa prihodima, dok na rashode nijesu računali.

Ocjena postignutih rezultata

Svaki posao se može odraditi bolje, što znači da se ni jedan posao ne može odraditi toliko dobro da nije moglo biti i bolje.

Sa ovom radnom snagom i sa postojećom opremom Komunalno preduzeće je odradilo posao veoma dobro: uredno vodosnabdijevanje, održavanje vodovodne i kanalizacione mreže, redovno sakupljanje i transportovanje komunalnog otpada, redovno i uredno održavanje zelenila, pogrebne usluge, održavanje lokalnih puteva i druge prateće aktivnosti, ukazuju da je Komunalno preduzeće povjereni mu posao odradilo sa maksimalnom ozbiljnosti i odgovornosti.

Ovim putem ističemo saradnju sa organima lokalne samouprave koja je bila na visokom nivou i na obostrano zadovoljstvo a sve to na zadovoljstvo korisnika komunalnih usluga.

Problemi koji su pratili poslovanje redovno su otklanjanji i rešavani. Svaki posao se može riješiti, teže ili lakše, potpuno ili djelimično (u datom momentu) samo treba volja, vrijeme i sredstva.

Identifikovati problem i blagovremeno pristupiti njegovom rješavanju je jedna od osnovnih pretpostavki uspješnog poslovanja.



V.d. direktora
Radenko Živković