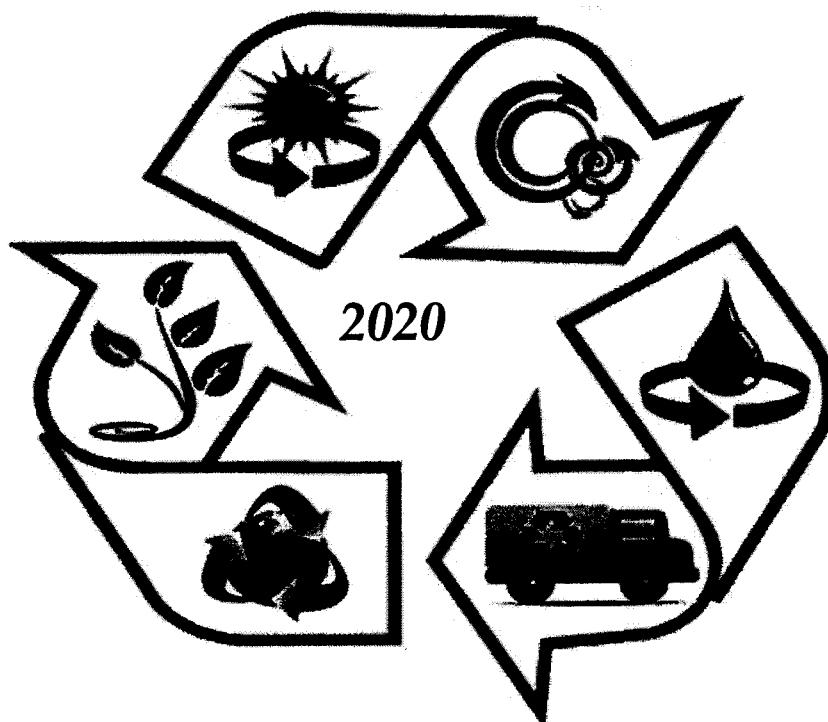


**„KOMUNALNO PLUŽINE“ DOO**  
**PLUŽINE**

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
O POSLOVANJU PREDUZEĆA**



*Izvještaj o poslovanju „Komunalno Plužine“ DOO za 2020. godinu, usvojen je na sjednici Odbora direktora, održanoj dana 08.03.2021. godine.*

## ***PRAVNI OSNOV***

Godišnji izvještaj o poslovanju Komunalnog preduzeća (u daljem tekstu: Izvještaj) urađen je u sladu sa članom 20. Pravilnika o sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji, godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti.

Izvještaj o poslovanju sadrži sve elemente propisane članom 26. stav 3. Zakona o komunalnim djelatnostima kao i druge celine uobičajene za ovu vrstu dokumenta.

## ***UVOD***

Komunalno Plužine d.o.o. je 2020 godinu završilo sa pozitivnim finansijskim rezultatima i na odgovoran način odgovorilo svojim obavezama, koje su mu kao vršiocu komunalne djelatnosti, povjereno od strane jedinice lokalne samouprave.

Aktivnosti koje su povjerene i za koje smo zaduženi od strane osnivača, blagovremeno smo završavali.

Na primjedbe i upozorenja, koje su dolazile bilo od jedinice lokalne samouprave, bilo od korisnika komunalnih usluga postupali smo i reagovali bez odlaganja u skladu sa svojim mogućnostima vodeći računa o kvantitetu, kvalitetu i kontinuitetu usluga za čije servisiranje smo zaduženi.

## **PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI**

Podaci o vršiocu komunalne djelatnosti su:

- **Naziv:** „Komunalno Plužine“ DOO
- **Sjedište:** Plužine
- **PDV reg broj:** 42/31-00017-31
- **PIB:** 02010348
- **Oblik organizovanja:** DOO kao ekonomski i poslovna cjelina
- **Osnivački akti:** Akt o osnivanju i Statut
- **Vlasnička struktura:** 100% Opština Plužine
- **Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom** (prikazano u tabeli broj 1.)

		<b>Školska sprema</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
<b>DIREKTOR</b>		VSS	1
O D J E L J E N J A	KOMUNALNE DJELATNOSTI	SSS	6
		VKV	1
		NK	8
	MEHANIZACIJA I SAOBRAĆAJ	SSS	1
E N J A		KV	5
		VKV	1
	EKONOMSKI FINANSIJSKI I KOMERCIJALNI POSLOVI	VSS	2
		SSS	2
<b>UKUPNO</b>			<b>27</b>

*Tabela br. 1. – Organizaciona šema radnika u toku 2020 godine*

- **Glavne i sporedne djelatnosti**

**Glavne djelatnosti:**

- Sakupljanje i transport komunalnog otpada;
- Uređivanje i održavaje parkova, zelenih i rekreacionih površina;
- Prečišćavanja i distribucija vode;
- Transport i isporuka vode na teritoriji Opštine;
- Održavanje i upravljanje atmosferskom i fekalnom kanalizacionom mrežom.

**Sporedne djelatnosti:**

- Pogrebne usluge i održavanje groblja (košenje i uklanjanje trave);
- Lokalni prevoz putnika u drumskom saobraćaju;
- **Organi upravljanja i rukovođenja:** Odbor direktora i Direktor

## **KAPACITETI „KOMUNALNO PLUŽINE“ DOO**

- **Ljudski resursi** – Organizaciona šema radnika u toku 2020. godine data u tabeli br. 1
- **Politika zapošljavanja** – U skladu sa potrebama i finansijskim mogućnostima preduzeća
- **Poslovni prostor i objekti komunalne infrastrukture** – hangar 158m<sup>2</sup>, poslovne kancelarije 92m<sup>2</sup>, donji bazen 167 m<sup>2</sup>, gornji bazen 31m<sup>2</sup>, kapela 82 m<sup>2</sup>, kapela nastrešnica 29 m<sup>2</sup>
- **Vodovodna, fekalna i atmosferska mreža u naselju (održavanje)**
- **Vozni park** – Pežo 208 (putničko auto 2013.godište), Ult 1985. godište, Kombi WV 70HOB 1992.godište, Crafter kombi folcfagen, specijalno vozilo Cistijerna Tam 170 1982.godište, specijalno vozilo Smećara Volvo 16tona 2012 godište, specijalno vozilo Smećara Volvo 8tona 2012 godište

**Oprema kojom raspolažemo:** Trešajbna, električna dizalica, električna stona bušilica, električni ugaoni ger za drvo, električno tocilo, rezač visokih grana, stolarske stege, motorne pile (Stihl 3 komada), električna bušilica, brusilica, hilt mašina, trimer (2 komada), motokultivator, čistač snijega trotoara, duvač lišća, duvač - usisivač lišća, kosačica za parkove, agregat, električna sajla za pročišćavanje kanalizacije, pumpa za ispumpavanje fekalija, sitan alat i inventar, i dr..

**Oprema i mašine koje nedostaju:** autocisterna, kombinerka, snjegočistač, instrumenti za ispitivanje gubitaka vode i sl...

Troškovi održavanja ULT i cistjerne su toliko visoki da ih je neopravdano održavati pa je neophodno naći rešenje kako bi se ista zamjenila novijim ili novim.

## **IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI**

Fizički obim aktivnosti posmatran i analiziran kroz kvantitativne pokazatelje ostvarenih aktivnosti u poređenju sa planiranim (Program rada za 2020. godinu) ukazuje na usklađenost planiranog i ostvarenog.

„Komunalno Plužine“ d.o.o. u 2020. godini bavilo se sledećim aktivnostima:

- tekuće održavanje vodovodne mreže;
- sakupljanje, odvoz i deponovanje smeća;
- tekuće održavanje fekalne i atmosferske kanalizacije;
- uređivanje i održavanje groblja;
- radovi na uređivanju i održavanju zelenila;
- lokalni saobraćaj;
- učešće u održavanju lokalnih puteva po ugovoru.

**Vodosnabdijevanje naselja Plužine** vrši se sledećim objektima objektima:

1. Kaptaža Sutulija,
2. Gravitacioni cjevovod od kaptaže do rezervoara,
3. Dva rezervoari u Plužinama,
4. Gradska distributivna mreža.

Redovno (svakoga mjeseca) je vršeno ispitivanje kvaliteta vode od strane Instituta za javno zdravlje iz Podgorice. Uvijek smo dobili povratnu informaciju (u pisnom obliku) sa ocjenom „odgovara“. Vodosnabdijevanje je bilo redovno i u dovoljnim količinama vodom odgovarajućeg kvaliteta.

Na teritoriji opštine Plužine, slično drugim opštinama (ali u znatno manjem obimu), registruju se lokacije na kojima se neuslovno, neorganizovano i neplanski odlaže otpad (šut, građevinski materijal i slično). Ovaj otpad se deponuje duž puteva i tako deponovan umanjuje ljepote pivskog kraja.

Takođe, neuslovnim odlaganjem komunalnog otpada utiče se i na zdravlje ljudi, jer se sa ovih neuslovnih smetlišta šire neprijatni mirisi, te postoji opasnost od širenja zaraznih bolesti.

Više nego prethodnih godina, obavljali smo aktivnosti na **otkrivanju i uklanjanju „divljih“ deponija**.

U svrhu smanjenja broja „divljih“ deponija, postavljali smo kontejnere upravo na onim mjestima gdje su se te deponije nalazile:

- kod mosta (pod Kruškom),
- kod Marića česme,
- na Rudini (Crkvičko polje),
- na Presjeci,
- na Močiocima,
- na raskrsnici za Manastir,
- u Sinjcu,
- na Seljanima,
- na raskrsnici za Borkoviće,
- u Dolima,
- na raskrsnici za Miljkovac,
- na raskrsnici za Polja Pejovića,
- na Zaborju,
- na raskrsnici za Bajovo Polje, itd.

Takođe, na zahtjev mještana sela: Nedajno, Kneževići, Nikovići i Trsa, postavljeni su kontejnere na mjestima gdje su to mještani zahtjevali. Od maja do oktobra, vozilo za prevoz otpada svake sedmice je saobraćalo i kupilo otpad sa pomenutih lokacija.

Kao i prethodnih godina, u mjesecima: maj, jun, jul, avgust i septembar, redovno je odvoženo smeće sa Šćepan Polja, Borikovače, Brezana i Rudinica.

Redovno je zbrinjavan kabasti i građevinski otpad. Jedan dio građevinskog otpada korišćen je za popunjavanje rupa na putu i pored puta.

Planirane aktivnosti na **uređenju i održavanju gradskog groblja** su realizovane u smislu: košenja, kupljenja smeća, krčenja niskog rastinja i sl. U toku je izrada ograde oko groblja.

**Pogrebne usluge**, Komunalno preduzeće je organizovalo sa pogrebnim preduzećem „Suza“ iz Nikšića. Pogrebno preduzeće „Suza“ je obezbijedilo pogrebnu opremu i auto za potrebe prevoza. Troškove pogrebne opreme kao i usluge prevoza, „Suza“ je naplaćivala od lica koja su ih angažovala. Radnik Komunalnog d.o.o. radio je na izdavanju pogrebne opreme, na štampanju plakata, na objavljivanju i slično. Isti radnik komunalnog preduzeća vozio je pogrebno auto.

Kao i prethodnih godina, aktivnosti na **uređivanju i održavanju zelenila** bile su sastavni dio redovnih poslova komunalnog preduzeća. Osim radnika koji su ovaj posao obavljali tokom svih dvanaest mjeseci, u toku ljetnje sezone uključivali smo radnike sezonskog karaktera na određeno vrijeme.

Više nego prethodnih godina, preuzimali smo aktivnosti na uređivanju šireg dijela grada, sa posebnim akcentom na uređivanju

priobalnog dijela jezera u dijelu naselja Rosulje, koje ćemo nastaviti i tokom 2021. godine.

*Lokalni saobraćaj* se odvijao, u skladu sa potrebama građana, prema utvrđenom redu vožnje:

- Plužine – Stabna – Miloševići – Plužine (četiri puta sedmično);
- Plužine – Nikovići – Šarići – Plužine (četiri puta sedmično);
- Plužine – Borkovići – Plužine (četiri puta sedmično);
- Plužine – Mratinje – Plužine (tri puta sedmično).

Lokalni saobraćaj na putnom pravcu Plužine – Crkvičko Polje – Plužine, Komunalno Plužine d.o.o. nije obavljalo. Ove poslove obavlja privatni prevoznik, registrovan za ove djelatnosti.

Troškove uzrokovane lokalnim saobraćajem finansirali smo prodajom karata putnicima i dotacijom od strane Opštine.

Tokom 2020. godine, Komunalno d.o.o. je **održavalo lokalne puteve na teritoriji Opštine**.

Osim čišćenja snijega vršene su aktivnosti na čišćenju odrona, raskresavanju puteva, popunjavanju neravnina (rupa) na putu i slično.

U 2020. godini, pored radnika na neodređeno vrijeme, Komunalno preduzeće je zapošljavalo jedan broj radnika i na određeno vrijeme.

Dva radnika su radili, preko projekta „Neka bude čisto“ na poslovima sakupljanja komunalnog otpada uz magistralni (Jasenovo Polje – Šćepan Polje). Takođe, pomenuti radnici su izvodili radove za koje su zaduženi projektom i na putevima koji su kategorisani kao regionalni, na teritoriji opštine Plužine. Osim kupljenja komunalnog otpada radili su i na poslovima košenja i sječenja rastinja i šiblja uz putni pojas. Zavod za zapošljavanje Crne Gore je finansirao njihovu bruto platu a ostale troškove

u vezi njihova rada finansirala je Opština i Komunalno Plužine d.o.o. Na ovim poslovima bili su angažovani 4 mjeseca.

## **INVESTICIJE**

Vrijednost investicionog ulaganja u 2020. godini iznosi 12.567,47 €

1) Pumpa za vodu: .....	2.332,35
2) Detektor gasa – disajni aparat.....	2.450,00
3) Kompresor WURTH 200l: .....	1.085,12
4) Autobus W CRAFTER: .....	6.700,00
<b>UKUPNO:</b> .....	<b>12.567,47</b>

## **ZADUŽENOST I POTRAŽIVANJA**

*(na 31.12.2020. godine)*

### ***Zaduženost***

Obaveza prema dobavljačima ..... 17.393,27 €

Obaveze za neto zarade ..... 9.797,15 €

Doprinosi za socijalno osiguranje ..... 13.921,20 €

---

**UKUPNO:** ..... **41.111,62 €**

Pozajmica od Opštine ..... 4.600,95 €

Dugoročni kredit od banke ..... 17.386,07 €

---

**UKUPNO:** ..... **21.987,02 €**

### ***Potraživanja***

Potraživanja od pravnih lica ..... 99.113,43 €

Potraživanje od fizičkih lica ..... 22.129,27 €

---

**UKUPNO:** ..... **121.242,70 €**

**REALIZACIJA GODIŠNJE PROGRAMA OBAVLJANJA KOMUNALNE  
DJELATNOSTI U DIJELU FINANSIJSKIH POKAZATELJA**

**BILANS RASHODA I PRIHODA**  
*od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine*

Vrijednosti prihoda i rashoda date su u evrima.

	<b>R A S H O D I</b>	<i>Planirani</i>	<i>Ostvareni</i>	<b>%</b>
1.	Neto zarade zaposlenih	115.000,00	127.821,46	111,20
2.	Troškovi poreza i doprinosa	80.000,00	63.166,23	78,96
3.	Troškovi doprinosa na teret poslodavca	20.000,00	17.995,26	89,98
4.	Troškovi otpremnina	5.000,00	72.761,25	1.455,23
5.	Troškovi Odbora direktora	2.400,00	2.980,00	124,17
6.	Ugovori o djelu	10.000,00	6.650,00	66,50
7.	Jubilarne nagrade	500,00	972,00	194,40
8.	Zimnica	4.000,00	7.290,00	182,25
9.	Dnevnice za službena putovanja	2.000,00	1.656,00	82,80
10.	Osiguranje zaposlenih	1.000,00	660,00	66,00
11.	Troškovi električne energije	3.500,00	3.090,91	88,31
12.	Troškovi maziva	2.000,00	1.258,00	62,90
13.	Troškovi goriva	30.000,00	22.202,86	74,01
14.	Troškovi nabavke auto guma	6.000,00	-	-
15.	Troškovi održavanja mašina i vozila	16.600,00	20.083,65	120,99
16.	Troškovi registracije	2.000,00	1.617,10	80,86
17.	Troškovi kontrole vode	4.000,00	3.635,30	90,88
18.	Troškovi kancelarijskog materijala	1.000,00	1.449,17	144,92
19.	Troškovi hrane za rad na terenu	2.500,00	2.228,14	89,13
20.	Troškovi PTT i mobilnih telefona	2.500,00	2.174,55	86,98
21.	Troškovi zahvaćene vode i zaštita voda od zagađivanja	3.000,00	2.437,21	81,24
22.	Troškovi oglasa i članarina	1.500,00	1.761,72	117,45
23.	Troškovi reprezentacije	1.000,00	1.756,25	175,63

24.	Troškovi platnog prometa	600,00	701,48	116,91
25.	Troškovi održavanja vodovodne i kanalizacione mreže	5.000,00	8.982,58	179,65
26.	Troškovi javnih radova	500,00	455,25	91,05
27.	Ostali materijalni i nematerijalni troškovi troškovi	4.500,00	4.324,41	96,10
28.	Troškovi nabavke opreme i mašina za rad	1.000,00	-	-
29.	Troškovi opravke dotrajalih kontejnera	600,00	-	-
30.	Troškovi nabavke HTZ opreme	3.000,00	4.594,43	153,15
31.	Troškovi održavanja puteva	40.000,00	27.515,05	68,79
32.	Rekonstrukcija kancelarijskog prostora	7.000,00	752,07	10,74
33.	Troškovi amortizacije osnovnih sredstava	20.000,00	18.662,91	93,31
34.	Finansijski rashodi	-	1.786,33	-
35.	Troškovi održavanja mašina za rad	-	2.434,66	-
36.	Troškovi izrade pravilnika zaštite na radu	-	1.323,75	-
37.	Troškovi kasko osiguranja vozila	-	2.440,91	-
38.	Troškovi pomoći (liječenje i ostalo)	-	11.551,21	-
39.	Rashodi po osnovu otpisa zaliha	-	2.892,62	-
40.	Rashodi po osnovu korekcije iz prethodnog računovodstvenog perioda	-	10.764,30	-
41.	Troškovi transportnih usluga	-	790,00	-
42.	Troškovi programerskih usluga	-	598,76	-
43.	Troškovi advokatskih usluga	-	650,00	-
44.	Troškovi usavršavanja i obuke zaposlenih	-	550,00	-
45.	Troškovi prireza na porez	-	2.234,46	-
46.	Ostala lična primanja	-	4.720,73	
47.	Ostale usluge i rashodi	-	4.971,82	-
	<b>UKUPNO</b>	<b>397.700,00</b>	<b>479.344,79</b>	<b>120,53</b>

<b>P R I H O D I</b>	<i>Planirani</i>	<i>Fakturisani</i>	<i>Naplaćeni</i>	<b>%</b>
<b>KOMUNALNI SEKTOR</b>				
Čišćenje i odnošenje smeća s javnih površina	14.941,44	14.900,72	14.900,72	100
Čišćenje ljetnje pozornice	2.322,00	2.322,00	2.322,00	100
Odnošenje leševa uginulih životinja s javnih površina	400,00	400,00	400,00	100
Uklanjanje odbačenih predmeta (napušteni automobili i dr)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100
Uklanjanje šuta i pijeska	1.809,33	1.809,33	1.809,33	100
Pranje ulica i trotoara	2.723,70	2.723,70	2.723,70	100
Čišćenje gradske plaže	1.245,81	1.245,78	1.245,78	100
Čišćenje zelenih površina i obale jezera	24.942,72	24.942,48	24.942,48	100
Čišćenje i dezinfekcija kontejnera	615,00	615,00	615,00	100
Uklanjanje nelegalnih deponija	2.350,00	2.350,00	2.350,00	100
<b>UKUPNO</b>	<b>52.350,00</b>	<b>52.309,01</b>	<b>52.309,01</b>	<b>100</b>
<b>GRADSKO ZELENILO</b>				
Uklanjanje korijenskih izdanaka oko stabala	400,00	400,00	400,00	100
Orezivanje stabala	1. 400,00	1. 400,00	1. 400,00	100
Sječa suvih i oboljelih stabala	470,00	470,00	470,00	100
Vađenje panjeva oboljelih stabala	470,00	470,00	470,00	100
Zamjena polomljenih suvih stabala	400,00	400,00	400,00	100
Orezivanje živih ograda	144,00	144,00	144,00	100
Čišćenje živih ograda	576,00	576,00	576,00	100
Preduzimanje mjera zaštite od štetočinja	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100
Okopavanje ruža	180,00	180,00	180,00	100
Orezivanje ruža	180,00	90,00	90,00	100
Zagrtanje i odgrtanje ruža	10,80	-	-	-
Zalivanje ruža	2.790,00	2.790,00	2.790,00	100
Dopuna ruža	1.800,00	1.800,00	1.800,00	100
Nabavka i sadnja sezonskog cvijeća	1.500,00	1.500,00	1.500,00	100
Okopavanje sezonskog cvijeća	400,00	400,00	400,00	100

Zalivanje sezonskog cvijeća	1.860,00	1.860,00	1.860,00	100
Sakupljanje i odnošenje lišća	2.598,00	2.598,00	2.598,00	100
Redovno košenje travnih površina, kao i odvoz pokošene trave	14.471,20	14.471,20	14.471,20	100
<b>UKUPNO</b>	<b>30.650,00</b>	<b>30.639,20</b>	<b>30.639,20</b>	<b>100</b>

### **P U T E V I**

Sječenje i podkresavanje rastinja i šiblja	19.950,00	14.560,00	14.560,00	100
Čišćenje rigola	1.500,00	-	-	-
Održavanje propusta na putu i pored puta za odvod atmosferskih i površinskih voda	2.200,00	-	-	-
Čišćenje i uklanjanje odrona i nasipanja lokalnih puteva	45.150,00	44.350,00	44.350,00	100
Posipanje soli u zimskom periodu	6.000,00	-	-	-
Čišćenje snijega	25.200,00	13.650,00	13.650,00	100
<b>UKUPNO</b>	<b>100.000,00</b>	<b>72.560,00</b>	<b>72.560,00</b>	<b>100</b>

<b>Prevoz putnika u lokalnom saobraćaju</b>	<b>22.000,00</b>	<b>15.819,69</b>	<b>15.819,69</b>	<b>100</b>
---	------------------	------------------	------------------	------------

## SOPSTVENI PRIHODI

	<i>Planirani</i>	<i>Fakturisani</i>	<i>Ostvareni</i>	<i>Procenat</i>
Prihod od vode, kanalizacije i smetlarine fizičkih lica	32.000,00	34.469,03	33.938,95	98,46
Prihod od vode pravnih lica	45.000,00	41.359,52	39.953,30	96,60
Prihod od kanalizacije pravnih lica	30.000,00	28.380,60	27.381,60	96,48
Prihod od smetlarine pravnih lica	86.000,00	75.166,01	72.099,24	95,92
Prihod od pogrebnih usluga	1.000,00	200,00	200,00	100
Prihod od prevoza vode	2.500,00	8.466,94	8.466,94	100
Naknada za rad mašine	2.000,00	/	/	/
Prihod od voznih karata	/	233,65	233,65	100
Prihod od iznajmljenih mašina i kamiona	/	19.422,23	19.422,23	100
Prihod na osnovu projekta Javnih radova	/	6.229,14	6.229,14	100
Prihod od dezinfekcije ulica i trotoara	/	1.976,16	1.976,16	100
Vanredni prihodi (za otpremnine)	/	40.579,00	40.579,00	100
Prihodi od donacija	/	44.262,50	44.262,50	100
Ostali prihodi	/	9.280,92	9.280,92	100
<b>Ukupno:</b>	<b>198.500,00</b>	<b>310.025,70</b>	<b>304.023,63</b>	<b>98,06</b>

Ukupni prihodi u 2020. godini bili su **481.353,60 €**. Ukupni rashodi u 2020. godini bili su **479.344,79 €**. Ostvarena neoporezovana dobit na kraju godine: **2.008,81 €**.

## ***CIJENE***

Elementi za formiranje cijena komunalnih usluga koji su sadržani u cjenovniku komunalnih usluga:

- Troškovi angažovanja potrebne radne snage
- Utrošene energije (energenata)
- Troškova tekućeg održavanja
- Nabavka potrošnog materijala
- Broj korisnika
- Drugih opravdanih troškova nastalih u pružanju usluga

Cjenovnik komunalnih usluga, koji je sada u primjeni, rezultat je rada Regulatorne agencija za energetiku i važećih zakonskih akata koje je definisala Država.

## **ZAKLJUČAK**

### **OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA**

#### *Ocjena stanja*

Trenutno stanje u Komunalnom preduzeću je na nivou koji omogućava redovno servisiranje komunalnih proizvoda i usluga.

**Kadrovska opremljenost** se poboljšava ali još uvijek nije u skladu sa propisima koji su naloženi Pravilnikom koji je propisan od strane nadležnog ministarstva.

Nedostatak potrebnog kadra ne umanjuje kvalitet komunalnog proizvoda i usluga iz prostog razloga što smo u kontaktu i u komunikaciji sa drugim komunalnim preduzećima koja su nam uvijek od pomoći kada se za to ukaže potreba.

**Tehnička opremljenost** omogućava isporuku komunalnih usluga i proizvoda u kontinuitetu odgovarajućeg kvaliteta. Postojeću autocistjernu neophodno je zamjeniti što prije iz prostog razloga što visoki troškovi održavanja ne opravdavaju njen servisiranje. Ista situacija je i sa ULT (utovarna lopata).

Analizom navedenog ukazuje se potreba nabavke autocistjerne i snjegočistača.

**Analizom pokazatelja koji se odnose na dugovanje i potraživanje** ukazuju na stabilno poslovanje. Jedan dio potraživanja ostaje nenaplaćen „zahvaljujući“ neodgovornom vladanju pojedinih korisnika komunalnih usluga.

## *Ocjena postignutih rezultata*

Svaki posao se može odraditi bolje, što znači da se ni jedan posao ne može odraditi toliko dobro da nije moglo biti i bolje.

Sa ovom radnom snagom i sa postojećom opremom Komunalno preduzeće je odradilo posao veoma dobro: uredno vodosnabdijevanje, održavanje vodovodne i kanalizacione mreže, redovno sakupljanje i transportovanje komunalnog otpada, redovno i uredno održavanje zelenila, pogrebne usluge, održavanje lokalnih puteva i druge prateće aktivnosti, ukazuju da je Komunalno Plužine d.o.o. povjereni mu posao odradilo sa maksimalnom ozbiljnosti i odgovornosti.

Ističemo saradnju sa organima lokalne samouprave koja je bila na visokom nivou i na obostrano zadovoljstvo a sve to na zadovoljstvo korisnika komunalnih usluga.

Problemi koji su pratili poslovanje redovno su otklanjanji i rešavani.

Identifikovati problem i blagovremeno pristupiti njegovom rješavanju je jedna od osnovnih prepostavki uspješnog poslovanja.

